

**OBAVEZNI REZULTATI (UČINCI)**

	Logika intervencije	Pokazatelji	Izvori	Pretpostavke
<b>Opšti cilj</b>	Povećati institucionalni kapacitet Srbije da bude sposobna za primenu i sprovođenje vodećih principa Direktive za vode (ODV) Evropske unije i s njom povezanih propisa.	Puno sprovođenje ciljanih zahteva koji proizlaze iz ODV i s njom povezanih propisa.	ODV, pridruženi dokumenti i s njima povezani propisi. Strategija vodoprivrede Srbije.	
<b>Svrha projekta</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Razvoj kapaciteta Republičke direkcije za vode za sprovođenje ODV i drugih značajnih direktiva.</li><li>2. Poboljšati organizaciju Republičke direkcije za vode.</li><li>3. Poboljšati svest javnosti.</li><li>4. Usavršiti postojeći sistem posmatranja prema standardima EuroWaternet.</li><li>5. Ojačati kapacitet srpskih institucija koje se bave posmatranjem voda.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Uspostavljen kapacitet Republičke direkcije za vode za primenu ODV</li><li>2. Uspostavljen tim u Republičkoj direkciji za vode za razvoj ljudskih resursa</li><li>3. Na delu sistem svesti javnosti</li><li>4. Na delu novi nacrt sistema posmatranja</li><li>5. Na delu novi sistem organizacionog plana za Republički hidrometerološki zavod (RHMZ)</li></ol>		
<b>Obavezni rezultati (Komponente)</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pripremljen plan obuke i njegovo sprovođenje u toku. (Podkomponenta 1.1)</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Identifikovane potrebe za obukom i urađeno postavljanje prioriteta. Pripremljen plan obuke zajedno sa rasporedom za sprovođenje i pripremljen i distribuiran material za obuku. Sprovedene prve jedinice obuke u skopu tvining projekta.</li></ol>	Izveštaj o dugoročnim aktivnostima obuke Priručnik za obuku	Obučeno osoblje će nastaviti sa aktivnostima u Republičkoj direkciji za ovde i RHMZ.

	2. U toku sprovođenje pilot primene ODV. (Podkomponenta 1.2)	2. Sprovedeni elementi Plana za upravljanje rečnim slivom za određeni pilot rečni sliv.	Plan za upravljanje rečnim slivom za pilot rečni sliv	Raspoloživi podaci su odgovarajućeg kvaliteta.
	3. Pripremljen i sproveden akcioni plan za pravnu harmonizaciju sa acquis communautaire.(Podkomponenta 1.3)	3. Razrađeni akcioni plan i narct propisa i usvojen u vodoprivrednim institucijama.	Izveštaj o akcionom planu za harmonizaciju srpskog vodoprivrednog zakonodavstva Službeni glasnik	Harmonizacija srpskog vodoprivrednog zakonodavstva sa propisima EU se nastavlja na proaktivan način.
	4. Uspostavljan kapacitet za upravljanje ljudskim resursima u Republičkoj direkciji za vode. (Podkomponenta 1.4)	4. Imenovano osoblje za upravljanje ljudskim resursima u Republičkoj direkciji za vode, na delu procedure za upravljanje ljudskim resursima.	Organizaciona šema Republičke direkcije za vode Plan razvoja ljudskih resursa	
	5. Sproveden program širenja svesti o ODV. (Podkomponenta 1.5)	5. Razrađena strategija za podizanje svesti i to u smislu ciljeva, ciljnih grupa, medija i mera, kao i rasporeda. Razvijene ključne poruke i pokrenuta kampanja za širenje svesti o ODV. Izvedena dva događaja za podizanje svesti zajedno sa svim zainteresovanim stranama.	Izveštaj o strategiji za podizanje svesti o ODV Vebsajt Flajeri Brošure	Druge zainteresovane strane (ministarstvo, institucije za zaštitu životne sredine, mediji) su spremne za saradnju.

	6. Pripremljena detaljna strategija za usavršavanje sistema posmatranja (uključujući detaljnu listu opreme i infrastrukturnih zahteva zajedno sa budžetom i finansijskim planom) i u toku njeno sprovođenje. (Podkomponenta 2.1)	6. Usvojen Dokument o strategiji kao zaključak vlade. Na delu odeđeno usavršavanje.	Izveštaj o strategiji za usavršavanje sistema posmatranja voda	Oprema za novi sistem upravljanja informacijama o vodenim resursima se postavlja na vreme i relevantno osoblje je obučeno za tehničke operacije.
	7. Sprovedene procedure i sistemi interne i eksterne komunikacije. (Podkomponenta 2.2)	7. Uspostavljene procedure i sistemi komunikacije, standardne operativne procedure i upravljanje kvalitetom.	Preporuke i instrukcije za procedure komunikacije	Ima dovoljno administrativnih kapaciteta za sprovođenje twinning projekta na regionalnom nivou i s tim povezane administrativne institucije su spremne da sarađuju na optimizaciji procedura komunikacije.
<b>Aktivnosti</b>				
	<b>Komponenta 0: Koordinacija projekta</b>			
	0.1 Početak projekta	Instalirane kancelarije za RTA i spremne za rad. Identifikovane relevantne kontakt osobe i uspostavljen kontakt do kraja 1. meseca projekta	Prvi kvartalni međuizveštaj	
	0.2 Početni sastanak	Informisani svi partneri na projektu o radnom planu, rasporedu i sledećim koracima do kraja 2. meseca projekta.	Zapisnik sa početnog sastanka	Na raspolaganju su relevantni eksperti i visoko rangirani političari za početni sastanak.
	0.3 Koordinacija sa paralelnim projektima	Održavani regularni sastanci sa predstavnicima paralelnih projekata u vodoprivredi i distribuirane informacije u 4., 10. i 17. mesecu projekta	Kvartalni međuizveštaji	Predstavnici paralelnih projekata su spremni da sarađuju i na raspolaganju za redovne sastanke.

	0.4 Završna radionica	Sažeti i distribuirani rezultati projekta. Identifikovani naredni koraci za harmonizaciju srpske vodoprivrede sa zahtevima EU do kraja 23. meseca projekta	Zapisnik sa završne radionice	Na raspolaganju su relevantni eksperti i visoko rangirani političari za sastanak.
	<b>Komponenta 1: Ojačavanje institucionalnog kapaciteta Republičke direkcije za vode i sa njom povezanih institucija</b>			
	<b><i>Podkomponenta 1.1: Procena institucionalnih kapaciteta i planiranje aktivnosti obuke</i></b>	Pripremljeni i distribuirani plan obuke i material za obuku.		
	1.1.1 Procena institucionalnih struktura i pregled održanih obuka u Republičkoj direkciji za vode i RHMZ u oblasti planiranja upravljanja rečnim slivom	Izveštaj o proceni tekuće situacije u instituciji, stanje obuka i potrebe za obukom za osoblje Republičke direkcije za vode i RHMZ razrađeni i dogovoreni do 3. meseca projekta	Izveštaj o proceni	
	1.1.2 Uspostavljanje zajedničke radne grupe sa Republičkom direkcijom za vode i RHMZ	Održan prvi sastanak zajedničke radne grupe i raspored sastanaka fiksiran do 4. meseca projekta	Zapisnik sa sastanka zajedničke radne grupe	
	1.1.3 Formulisanje plana obuke	Plan obuke za osoblje Republičke direkcije za vode i RHMZ (Odeljenje za hidrologiju i odeljenje za zaštitu sredine) razrađen do 5. meseca projekta	Plan obuke	Obučeno osoblje nastavlja da radi u Republičkoj direkciji za vode i RHMZ.

	1.1.4 Priprema materijala za obuku	Razvijen i usaglašen material za obuku do 3. – 19. meseca projekta paralelno sa odvijanjem obuka u posebnim aktivnostima	Materijal za obuku u formi: Prezentacija i pisanog materijala uključujući sinoptički pregled vodećih dokumenata EU za primenu ODV	
	<b>Podkomponenta 1.2: Zajednička razrada plana za upravljane rečnim slivom za pilot mali rečni sliv</b>	Pripremljeni elementi plana za upravljanje rečnim slivom za određeni pilot rečni sliv.		
	1.2.1 Uvođenje konceptualnih pitanja oko sprovođenja ODV	Održane 3 serije seminara za sprovođenje planiranja upravljanja rečnim slivom (I Karakterizacija rečnih slivova i programa mera, II Posmatranje, III GIS i izveštavanje). Obučeno relevantno osoblje iz Republičke direkcije za vode i RHMZ do 14. meseca projekta	Zapisnici sa radionica i seminara	
	1.2.2 Karakterizacija okruga rečnog sliva, pregled uticaja ljudske aktivnosti na životnu sredinu i ekonomska analiza korišćenja vode (Član 5 ODV)	Urađena karakterizacija pilot malog rečnog sliva prema članu 5 ODV do 12. meseca projekta	Izveštaj o karakterizaciji rečnog sliva	Na raspolaganju su podaci za analizu pilot rečnog sliva.
	1.2.3 Formulacija programa posmatranja situacije površinskih i podzemnih voda prema ODV i srpskim propisima u datom malom rečnom slivu.	Razvijen i distribuiran program posmatranja za dati pilot mali rečni sliv u Republičkoj direkciji za vode i RHMZ i drugim uključenim institucijama do 17. meseca projekta	Izveštaj o programu posmatranja prema ODV i Eurowaternet	Dostupni relevantni podaci za program posmatranja o pilot rečnom slivu.
	1.2.4. Formulisanje programa mera za plan upravljanja rečnim slivom (Član 11 ODV)	Program mera za pilot rečni sliv razvijen do 21. meseca projekta	Izveštaj o programu mera	

	1.2.5 Mapiranje vodnih resursa u pilot rečnom slivu korišćenjem GIS tehnika.	Mape za plan upravljanja rečnim slivom prema Annex 7 ODV pripremljene do 20. meseca projekta	Mape rečnog sliva	Na raspolaganju je osnovna digitalna kartografska informacija za relevantne mape. Pristup softveru GIS za twinning i eksperte zemlje korisnika
	1.2.6 Studijska poseta na temu posmatranja površinskih i podzemnih voda i upotrebe GIS	Izvedena petodnevna studijska poseta za 10 osoba iz Republičke direkcije za vode i RHMZ i od strane srpskih učesnika/ca određena potencijalna tehnička i administrativna rešenja za srpski sistem posmatranja u 3. mesecu projekta	Izveštaji o studijskoj poseti od strane polaznika/ca	
	<b>Podkomponenta 1.3 Razvijanje akcionih planova za harmonizaciju pravnih, administrativnih i finansijskih mera u vodoprivredi</b>	Razrađeni akcioni plan i narct propisa i usvojen u vodoprivrednim institucijama.		
	1.3.1 Analiza onog što nedostaje u postojećem pravnom okviru vodoprivrede u Srbiji	Analiza onog što nedostaje u srpskom vodoprivrednom zakonodavstvu u odnosu na usklađivanje sa acquis communautaire je razrađena do 6. meseca projekta	Tabele slaganja za odabrane oblasti vodoprivrednog zakonodavstva	Dostupne informacije o novim trendovima u zakonodavstvu.
	1.3.2 Pripreme za prihvatanje ključnih direktiva	Centralni elementi za prihvatanje odabranih ključnih direktiva su formulisani i usvojeni u vodoprivrednim institucijama do 9. meseca projekta	Akcioni plan za prihvatanje direktiva	Harmonizacija srpskog vodoprivrednog zakonodavstva sa pravom EU se nastavlja na proaktivan način.
	1.3.3 Usavršavanje administrativnih struktura za sprovođenje	Akcioni plan za administrativno restrukturiranje srpskih vodoprivrednih institucija u skladu sa potrebama harmonizacije je pripremljen i distribuiran do 15. meseca projekta	Akcioni plan za usavršavanje administrativnih struktura	Druge uključene institucije iz srpske vodoprivrede su spremne na saradnju.

	1.3.4 Razvoj finansijskog plana	Postignuta podrška razradi dugoročnog finansijskog plana za proces harmonizacije sa EU do 19. meseca projekta	Finansijski akcioni plan	Harmonizacija srpskog vodoprivrednog zakonodavstva sa pravom EU se nastavlja na proaktivan način.
	<b>Podkomponenta 1.4 Razvoj ljudskih resursa</b>	Imenovano osoblje za upravljanje ljudskim resursima u Republičkoj direkciji za vode i RHMZ, na delu procedure za upravljanje ljudskim resursima.		
	1.4.1 Restrukturiranje administrativnih jedinica odgovornih za razvoj ljudskih resursa	Uspostavljen tim za izbor kadrova, razvoj ljudskih resursa i motivaciju i obučen na jednonedeljnom seminaru o instrumentima upravljanja kadrovima do 4. meseca projekta	Kvartalni međuizveštaj	
	1.4.2 Razrada strategije razvoja ljudskih resursa	Razrađena je strategija razvoja ljudskih resursa i usvojena od partnera projekta do 21. meseca projekta	Izveštaj o doprinosu strategiji razvoja ljudskih resursa	Funkcioniše saradnja i podela zadataka sa tvining projektom SR 04 AG 01 za razradu opšte strategije ljudskih resursa u Ministarstvu poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede.
	<b>Podkomponenta 1.5 Nacrt programa javne svesti o ODV</b>	Sproveden program podizanja svesti, material za podizanje svesti i događaji.		
	1.5.1 Procena prepreka i mogućnosti za javno učešće u sprovođenju ODV	Razrađen izveštaj o proceni javnog učešća do 11. meseca projekta	Izveštaj o proceni	Zainteresovane strane spremne na saradnju.

	1.5.2 Nacrt višeslojne strategije podizanja svesti	Razrađena strategija podizanja svesti u smislu specifičnih ciljeva, ključnih ciljnih grupa, odabira medija i mera zajedno sa vremenskim rasporedom do 13. meseca projekta	Izveštaj o strategiji podizanja svesti	Zainteresovane strane spremne na saradnju.
	1.5.3 Sprovođenje programa podizanja javne svesti	Razvijene ključne poruke i pokrenuta kampanja svesti o ODV do 13. meseca projekta Održana 2 seminara za zainteresovane strane uz učešće javne uprave, privrede, NVO, istraživača/ica uključenih u vodoprivredu do 14. i 20. meseca projekta Međuocena svesti sprovedena na ključnoj ciljnoj grupi do 22. meseca projekta	Kvartalni međuizveštaj Zapisnici sa seminara Informacioni material Upitnik za ocenu svesti	Zainteresovane strane spremne na saradnju.
	<b>Komponenta 2: Podrška za usavršavanje posmatranja voda u Srbiji</b>	Usvojen Dokument o strategiji kao zaključak vlade. Na delu odeđeno usavršavanje.		
	<b><i>Podkomponenta 2.1 Poboljšanje sistema posmatranja i kapaciteta laboratorija</i></b>			
	2.1.1 Pregled postojećih programa i postrojenja za posmatranje (stanica za merenje, na pr. posmatračkih mesta) za površinske vode, podzemne vode i hidrološka posmatranja, između ostalog nivo vode, protok, prenos taloga	Pregledan program i postrojenja za posmatranja i razvijene i usvojene preporuke do 3. meseca projekta	Preporuke	Dostupno je dovoljno informacija i podataka o postojećim programima i postrojenjima za posmatranje.

	2.1.2 Redizajniranje programa posmatranja i posmatračke mreže kao i nacrti skupljanja uzoraka za površinske vode, podzemne vode i hidrološka posmatranja, između ostalog nivo vode, protok, prenos taloga	Dogovorena posmatračka mreža za površinske i podzemne vode koja zadovoljava zahteve ODV i Eurowaternet do 8. meseca projekta	Izveštaj o redizajnu posmatračke mreže	
	2.1.3 Plan za tehničko sprovođenje poboljšanja sistema posmatranja i postrojenja za posmatranje (hardware)	Specifikacije za pripremu javne nabavke opreme za posmatranje voda / testiranje do 8. meseca projekta	Specifikacija opreme	
	2.1.4 Obuka osoblja uključenog u sistem posmatranja	Sprovedena dvonedeljna intenzivna obuka iz oblasti posmatranja za 2 osobe iz RMHZ u Nemačkoj i izvršen transfer specijalizovanog znanja o rukovanju automatskih posmatračkih stanica do 9. meseca projekta	Izveštaji o praktičnoj obuci od strane eksperata koji učestvuju	
	2.1.5 Razvoj priručnika za teren o metodama prikupljanja, čuvanja i transporta uzoraka vode.	Skiciran kao prva verzija Priručnik o (srpskim) procedurama prikupljanja, čuvanja i transporta uzoraka vode do 16. meseca projekta	Verzija priručnika	
	2.1.6 Plan za tehničko sprovođenje poboljšanja laboratorijske opreme i kapaciteta	Određene i dogovorene potrebe za opremom (hardware), procena troškova, određene potrebe investiranja i troškovi funkcionisanja do 12. meseca projekta	Izveštaj o tehničkim zahtevima	Osigurano ulaganje u sistem posmatranja.
	2.1.7 Obuka laboratorijskog osoblja za procesuiranje / rukovanje uzorcima i za tehnike analiza.	Obučeno relevantno osoblje RHMZ i ocenjen napredak obuke do 14. meseca projekta	Kvartalni međuizveštaj	
	<b>Podkomponenta 2.2 Poboljšanje organizacionog kapaciteta institucija koje se bave posmatranjem voda</b>	Uspostavljene procedure i sistemi komunikacije, standardne operativne procedure i upravljanje kvalitetom.		

	2.2.1 Procena procedura interne i eksterne komunikacije i upravljanja podacima	Urađen opis postojećih procedura komunikacije i analizirano ono što nedostaje do 6. meseca projekta	Razrađena šema procedura komunikacije	
	2.2.2 Poboljšanje komunikacije među institucijama kroz razradu standardnih procedura i sistema komunikacije / izveštavanja	Formulisane i usvojene preporuke za poboljšanje procedura komunikacije do 12. meseca projekta	Izveštaj o usavršavanju procedura komunikacije zajedno sa preporukama	
	2.2.3 Provera / kontrola kvaliteta dokumentacije o posmatračkim rezultatima i podacima	Razvijene instrukcije za sistem kontrole kvaliteta za posmatračke rezultate i podatke do 19. meseca projekta	Instrukcije	